

# Kurzbericht 2020/2021

Das Geschäftsjahr im Überblick



**ibk**

Industrielle Betriebe Kloten



# Vorwort

COVID-19 war auch im Berichtsjahr das prägende Thema im Unternehmen. Die täglichen Entscheidungen wurden permanent unter der Berücksichtigung einer möglichen Virusübertragung gefällt. Die Arbeit und die Entscheidungen waren vorbildlich. Es musste keine einzige COVID-19-Übertragung innerhalb des Betriebes festgestellt werden.

In diesem Jahr erholte sich die gesamtwirtschaftliche Lage – mit Ausnahme der Flugindustrie – verhalten gut. Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) kann auch im Berichtsjahr von einem positiven Geschäftsverlauf berichten. Sie ist in den Bereichen Strom-, Wasser- und Erdgasversorgung nach wie vor erfolgreich tätig. Hauptumsatzträger sind mit rund 77 % das Elektrizitätswerk, gefolgt von der Wasserversorgung mit 13 % und der Gasversorgung mit rund 10 %. Der neue Bereich Energiedienste ist weiter im Aufbau, wird aber erst in ein paar Jahren einen Beitrag zum Jahresergebnis beisteuern.

Im Elektrizitätswerk darf die ibk dank den Energielieferungen in Fremdnetze von einem Allzeithoch berichten. Der Stromverkauf nahm insgesamt um rund 7,5 % zu. In Kloten selbst ging der Absatz um knapp 3 % zurück. Im Wasserwerk wurde die Erneuerung des Wassernetzes auch dieses Jahr weiter vorangetrieben. Speziell zu erwähnen ist der Ersatzbau des Reservoirs Breitenloo. Mit dieser Investition wird die Versorgungssicherheit der Hochzone Kloten und der Gemeinde Lufingen deutlich gesteigert. Der Wasserabsatz in Kloten ging aufgrund des vergleichsweise nassen Sommers um knapp 10 % zurück. In den Aussengemeinden nahm der Wasserabsatz infolge hoher Bautätigkeit um rund 8 % zu. Im Gaswerk ist der Absatz um knapp 13 % weiter angestiegen. Im Bereich Energiedienstleistungen blicken wir auf ein durchsetztes Jahr zurück. Der Wärmeverbund Hohrainli erlitt einen zusätzlichen Rückschlag. Der energetisch günstige Standort der Energiezentrale liegt ausserhalb der Bauzone. Es muss daher um eine Sonderbewilligung beim Kanton Zürich gekämpft werden. Auf der anderen Seite ist die ibk in den Themen E-Mobilität/Lademanagement sowie PV-Anlagen und Eigenverbrauchslösungen einen guten Schritt vorangekommen.

Beat Gassmann                      Kirsten Weidmann  
Geschäftsleitung Industrielle Betriebe Kloten AG

# Bericht (Auszug)

## Aus dem Verwaltungsrat

Im Berichtsjahr fokussierte sich der Verwaltungsrat auf die Suche nach neuen geeigneten Verwaltungsrätinnen und -räten. Zudem setzte er sich mit der Beurteilung der Auswirkungen der Energiestrategie 2050 auseinander. Schliesslich beschäftigte er sich unter anderem mit dem Entscheid des Verwaltungsgerichtes des Kantons Zürich, wonach die ibk bei den Kundinnen und Kunden per sofort keine Konzessionsabgaben mehr einziehen und der Stadt Kloten zuführen darf.

Am 9. März 2021 fand im Stadthaus Kloten die 22. ordentliche Generalversammlung statt. Die Generalversammlung genehmigte den Lagebericht samt Bilanz und Erfolgsrechnung und erteilte dem Verwaltungsrat Décharge. Anlässlich der Generalversammlung wurden die langjährigen Verwaltungsratsmitglieder Max Eberhard und Priska Seiler Graf verabschiedet sowie als Nachfolger Roger Isler und Kevin Kuhn gewählt. Die bisherigen Verwaltungsräte wurden für eine weitere Amtsperiode gewählt. Als Präsident wurde Hans Dietrich bestätigt. Für das kommende Jahr wählte die Generalversammlung als gesetzliche Revisionsstelle erneut die Firma OBT AG, Weinfelden.

## Markt und Kunden

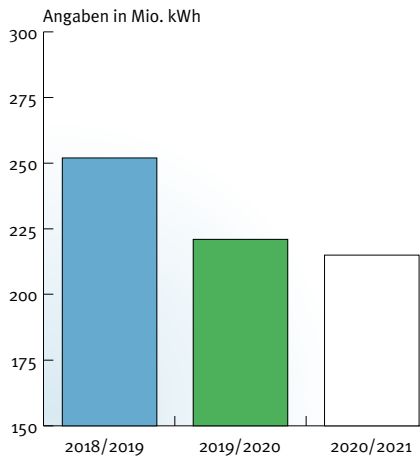
- Der Energieabsatz im EW ist trotz einem Rückgang in Kloten auf den Rekordwert von 292 836 316 kWh gestiegen (+7,49 % gegenüber dem Vorjahr). Dies dank Zugewinn neuer Kunden ausserhalb des Versorgungsgebietes.
- Im Wasserwerk wurden 2 606 511 m<sup>3</sup> Trinkwasser abgesetzt (–6,84 % gegenüber dem Vorjahr).
- Im Gaswerk wurden total 56 124 841 kWh Erdgas abgesetzt (+12,92 % gegenüber dem Vorjahr).

## Ökologie und Umwelt

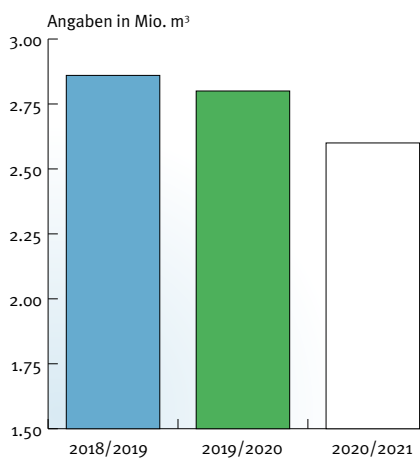
- Die ibk verkauft weiterhin Naturstromprodukte in verschiedenen Qualitäten sowie Biogas- und CO<sub>2</sub>-Zertifikate.

## Netzabsatz im 3-Jahres-Vergleich

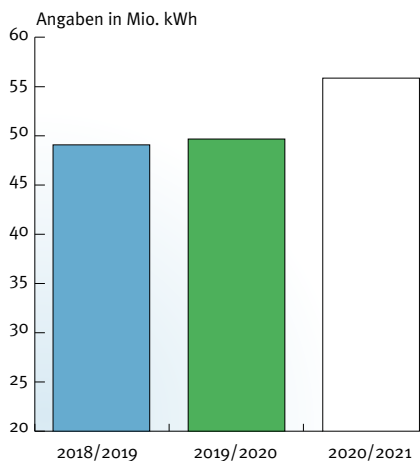
(im Elektrizitätswerk Kloten)



## Wasserabsatz im 3-Jahres-Vergleich

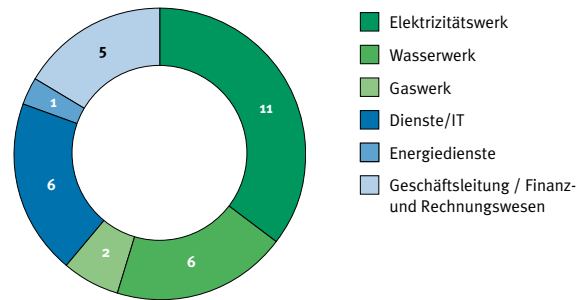


## Erdgasabsatz im 3-Jahres-Vergleich



- Die beiden Förderprogramme für effizientere Haushaltsgeräte sowie für die Unterstützung von Gas- und Elektromobilität stossen weiterhin auf grossen Anklang.
- Im Bereich E-Ladestationen konnte im Berichtsjahr eine Zunahme von 60 Ladestationen verzeichnet werden. Viele nutzten das ibk-eigene Förderprogramm.

## Mitarbeitende nach Bereichen



## Personal

- Während des Berichtsjahres ist ein Austritt zu vermelden.
- Die ibk investierte wiederum in die Aus- und Weiterbildung der Mitarbeitenden. Mitarbeitende in allen Bereichen haben Fach- und Organisationskurse bzw. Studiengänge besucht.

## Sicherheit und Prozesse

- Die Massnahmen zur Eindämmung der COVID-19-Pandemie wurden aktualisiert.
- Die während zweier Halbtage unangekündigten Baustellenbegehungen zur Überprüfung der Konformität bezüglich der EKAS-Richtlinien und der Suva-Vorschriften zeigten gute Resultate.
- Die gesetzlich vorgeschriebenen Messungen zur Sicherstellung der Netzqualität haben stattgefunden und wurden der ElCom termingerecht gemeldet.
- Die Kontrolle der Wasserqualität umfasste 101 bakteriologische und 31 chemische Proben.
- Die Informatiksysteme funktionieren zuverlässig. Auf allen Hardware-Komponenten und den eingesetzten IT-Softwares sind die notwendigen Updates durchgeführt worden.

## Installationskontrolle

- Zusammen mit dem Eidgenössischen Starkstrominspektorat (ESTI) wurden im Elektrizitätswerk diverse neue Anlagenteile kontrolliert und abgenommen.
- Aufgrund der Pandemie sind die Kontrollarbeiten in den Anlagen der Flughafen Zürich AG noch immer nicht vollumfänglich ausgeführt. Die Arbeiten werden im Jahr 2022 nachgeholt.
- Im Gaswerk sind insgesamt 16 Installationskontrollen ordnungsgemäss nach den Richtlinien des SVGW durchgeführt worden. Alle Inbetriebnahmen von neuen Anlagen sind problemlos verlaufen.

## Bau, Betrieb und Unterhalt

- Im Berichtsjahr wurden Versorgungsleitungen aller Bereiche ersetzt respektive neu gebaut.
- Im Bereich der Niederspannungsverkabelung wurden diverse Neuanschlüsse samt Verteil-kabinen erstellt. Einige grössere Neubauobjekte wurden als sogenannte ZEV-Anlagen (Zusammen-schluss zum Eigenverbrauch) installiert.
- Die Schaltanlage in der Trafostation «Sonnhalde» ist ersetzt worden. Um die notwendige Anschluss-leistung für die grosse Überbauung an der Händlenstrasse gewährleisten zu können, wurde die neue Trafostation «Geisschropf» erstellt.
- Im Wasserwerk sind im Berichtsjahr 4,513 Kilometer alte Leitungen ersetzt und neue Leitungen verlegt worden. Dem gegenüber steht die Demontage von 2,546 Kilometer bestehenden Leitungen.
- Der Neubau des Reservoirs Breitenloo konnte erfolgreich abgeschlossen werden.
- Die hohe Bautätigkeit in Winkel und der Wegfall der eigenen Wasserproduktion in Lufingen infolge hoher Chlorothalonilwerte führten zu sehr hohen Wasserbezugsspitzen.
- Im Berichtsjahr ereigneten sich 14 Rohrbrüche, davon 5 auf privaten Hausleitungen, 2 auf Hydrantenleitungen und 7 Versorgungsleitungen unterschiedlicher Dimensionen. Der Wasserverlust betrug 28 429 Kubikmeter.
- Im Technischen Büro (TB) wurden alle neuen Werkleitungen im GIS nachgeführt. Das Projekt «Adaptricity» konnte in Betrieb genommen werden.
- Der sich im Aufbau befindende Bereich Energiedienste befasste sich im Produktsegment Photovoltaik mit der Realisierung der PV-Anlage auf dem Dach der Kollektivunterkunft an der Rankstrasse 32. Die Anlage mit einer Leistung von 46,90 kWp wurde in der Zwischenzeit in Betrieb genommen. Im Produktsegment E-Mobilität wird in sieben Anlagen die Ladeenergie der E-Fahrzeuge verrechnet.
- Im Produktsegment Wärmeverbünde konnten nur geringe Fortschritte erzielt werden. Die Gründe dafür sind rechtlicher, wirtschaftlicher und technischer Natur.

## Mitarbeitende



Matilde Apinti



Guido Berger



Thomas Bromberger



Renato Compagnino



Beat Gassmann



Ulrich Hartmann



Beat Hotz



Lukas Hurter



Sanel Ikic



Dejan Kostic



Monica La Placa



Jürg Looser



Rosetta Mammarella



Daniel Marty



Jürg Morf



Martina Mossdorf



Markus Peyer



Idriz Ramadani



Fabian Rietmann



Martin Rüegg



Giovanna Scarfo



Rolf Schlegel



Richard Schriber



Immanuel Schulze



Marcel Steinlin



Roland Stockhausen



Urs Tremp



Jürg Walder



Kirsten Weidmann



Brigitte Zanon



Silvio Zeit

# Kennzahlen

## Elektrizitätswerk

Energie		Okt. 2020 bis Sept. 2021
Verkaufte Energie in Kloten	kWh	199 198 208
Verkaufte Energie ausserhalb Kloten	kWh	93 638 108
<b>Netz</b>		
Transportierte Energie in Kloten	kWh	215 083 109
Trafostationen	Stk.	83
Verteilkabinen und Schaltstellen	Stk.	264
Verlegte Leitungen Mittelspannung	km	62,980
Verlegte Leitungen Niederspannung	km	181,157
Installierte Tarifapparate	Stk.	12 282
Rundsteuerempfänger	Stk.	2012

Tag mit der grössten Belastung pro Stunde: 39 136 kW  
am Mittwoch, 15. September 2021, zwischen 11.45 und 12 Uhr

## Wasserwerk

Energie		Okt. 2020 bis Sept. 2021
Verkauftes Wasser an Kunden	m <sup>3</sup>	2 606 511
<b>Netz</b>		
Reservoir	m <sup>3</sup>	12 400
Verlegte Leitungen	km	114,905
Installierte Wasserzähler	Stk.	1 923
<b>Wasseroption</b>		
Option ab GVG	m <sup>3</sup> /Tag	15 500

Grösste Fördermenge ab Leitung GVG pro Tag: 14 361 m<sup>3</sup>  
am Sonntag, 4. April 2021

## Gaswerk

Energie		Okt. 2020 bis Sept. 2021
Verkauftes Erdgas an Kunden	kWh	56 124 841
<b>Netz</b>		
Druckreduzierstationen	Stk.	2
Verlegte Leitungen	km	27,390
Installierte Gaszähler	Stk.	191

Grösste Leistungsspitze pro Tag: 13 002 kW  
am Freitag, 12. Februar 2021

# Finanzen und Organisation

## Finanzen 2020/2021

	CHF
Betriebsertrag	46 008 001
Betriebsaufwand	45 746 175
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	261 826
Finanzerfolg	1 490 223
Jahresgewinn	1 752 049
Nettoinvestitionen	8 148 041
Bilanzsumme	99 795 318

## Organisation 2020/2021

Personalbestand 30. September 2021	31
davon Netzelektrikerlehrling	1
Verwaltungsräte	6

# Qualität

## Wasserqualität

Die ibk nimmt monatlich Proben des Trinkwassers. Insgesamt wurden 101 bakteriologische und 31 chemische Proben durchgeführt. Zusätzlich wurde das Grundwasser auf Chlorothalonil untersucht. Dieser Wirkstoff wurde bis vor Kurzem in den gängigen Pflanzenschutzmitteln eingesetzt. Sämtliche Wasserproben im Trinkwassernetz wurden durch das Kantonale Labor Zürich geprüft und waren ohne Beanstandungen.

Mischverhältnis in Kloten		Chemische Durchschnittswerte	
Zürchseewasser	60,94 %	Gesamthärte	26–29° fH
Klotener Grundwasser	39,06 %	Nitratwert	13,3 mg/l

## Strommix

Die ibk hat im vergangenen Kalenderjahr an ihre Kunden in der Grundversorgung folgenden Strommix verkauft:

Strommix	
<b>Erneuerbare Energien</b>	<b>100,0 %</b>
Wasserkraft	91,1 %
Übrige erneuerbare Energien	1,9 %
<b>Geförderter Strom (KEV-Förderung)</b>	<b>7,0 %</b>
<b>Nicht erneuerbare Energien</b>	<b>0,0 %</b>
Kernenergie	0,0 %
Fossile Energieträger	0,0 %
<b>Total</b>	<b>100,0 %</b>

# Unternehmensportrait

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) wurde 1999 gegründet und ist ein selbstständiges KMU in der Energie- und Wasserversorgung mit regionaler Ausrichtung. Kerngeschäft der ibk ist das Beschaffen und Verteilen von Strom, Wasser und Erdgas. Sie versorgt ihre Kunden rund um die Uhr mit Energie. Die ibk ist zu 100 % im Besitz der Stadt Kloten.

Seit der Gründung des Elektrizitätswerks Kloten am 4. Januar 1903 hat sich die Unternehmung laufend entwickelt. Ab 1949 durfte der neue Flughafen Kloten mit elektrischer Energie versorgt werden. Zusammen mit dem Flughafen wuchsen die Stadt und die Einwohnerzahl. Die Öffnung des Strommarktes 2008 hat die Energiebranche erneut verändert. Auch diese Herausforderung wurde angenommen und gemeistert. Zwar musste auch die ibk Kunden im Stromgeschäft abgeben, andererseits konnten neue gewonnen werden. Heute beliefert die ibk Kunden in der ganzen Schweiz mit Strom.

Die Wasserversorgung Kloten wurde 1892 gegründet. Seit damals wird das Lebensmittel Wasser der Bevölkerung von Kloten in ausgezeichneter Qualität zur Verfügung gestellt. Das Wasser bezieht die ibk aus eigenen Pumpwerken sowie von der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal, welche Anfang der 1970er-Jahre gegründet wurde.

Seit 2007 versorgt die ibk die Stadt Kloten mit Erdgas. Das Erdgasgeschäft entwickelte sich kontinuierlich und ist heute eine Stütze im Kerngeschäft der ibk. Im Gegensatz zum Stromgeschäft ist die Gasmarktöffnung nicht gesetzlich geregelt, sondern beruht auf partnerschaftlicher Basis.

2020 wurde der Bereich Energiedienste gegründet, welcher für die Umsetzung neuer Aufgaben im Rahmen der Energiestrategie 2050 verantwortlich ist. So etwa für den Ausbau der Photovoltaik, von Wärmeverbänden, von Eigenverbrauchslösungen sowie der E-Mobilität.

Die ibk hat sich all den Herausforderungen gestellt und wird ihren Kunden auch weiterhin eine verlässliche Partnerin sein.

- Verwaltungsrat**
- Hans Dietrich** Unternehmensberater, Embrach, Präsident
  - Priska Seiler Graf** Sekundarlehrerin, Stadt- und Nationalrätin, Kloten, Vizepräsidentin\*
  - Gaby Kuratli** Buchhaltungs- und HR-Fachfrau, Stadträtin, Kloten, Vizepräsidentin\*\*\*
  - Max Eberhard** Unternehmer, Kloten, Mitglied\*
  - Roger Isler** Sanitärunternehmer, Stadtrat, Kloten, Mitglied\*\*
  - Kevin Kuhn** IT-Unternehmer, Hochschuldozent, Luzern, Mitglied\*\*
  - Roman Specogna** Unternehmer, Horgen, Mitglied
  - Dr. Rolf Spring** Unternehmensberater, Teufen AR, Mitglied

\* bis 9. März 2021 \*\* ab 9. März 2021 \*\*\* Funktionsänderung ab 16. März 2021

- Geschäftsleitung**
- Beat Gassmann** Vorsitzender der Geschäftsleitung, Dipl. Ing. FH / NDS HR / Paralegal
  - Kirsten Weidmann** Mitglied der Geschäftsleitung, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis

- Bereichsleitung**
- Ueli Hartmann** Leiter Gaswerk, Eidg. dipl. Brunnenmeister
  - Beat Hotz** Leiter Elektrizitätswerk, Eidg. dipl. Elektro-Installateur
  - Markus Peyer** Leiter Wasserwerk, Eidg. dipl. Sanitär-Installateur
  - Urs Trempe** Leiter Energiedienste, Eidg. dipl. Elektro-Installateur
  - Jürg Walder** Leiter Dienste/IT, Informatik-Projektleiter mit Eidg. Fachausweis
  - Kirsten Weidmann** Leiterin Finanz- und Rechnungswesen, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis