

# Kurzbericht 2019/2020

Das Geschäftsjahr im Überblick





# Vorwort

Der Verwaltungsrat fokussierte sich unter anderem auf die Überprüfung der Massnahmen im Rahmen der Unternehmensstrategie, der Konsequenzen von COVID-19 auf den Geschäftsgang sowie die Auswirkungen der politischen Forderungen seitens der Eigentümerin auf die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk).

Die Aufrechterhaltung des Versorgungsauftrages unter COVID-19-Bedingungen forderte grossen Einsatz. In allen Bereichen wurde professionell und motiviert gearbeitet. Die Geschäftsleitung führte mit Weitsicht und der nötigen Abklärtheit durch die COVID-19-Pandemie. Sie befasste sich, nebst dem Tagesgeschäft, vor allem mit der Aufbereitung der Entscheidungsgrundlagen «Neubau Steinackerstrasse» für den Verwaltungsrat.

Im Elektrizitätswerk erleidet die ibk einen Einbruch im Absatz von über 10 Prozent im Netz. Es mussten zwei Abgänge von Kunden mit einem Jahresverbrauch von über 100 MWh verzeichnet werden. Neue Kunden, deren Belieferung jedoch erst im kommenden Jahr erfolgt, konnten gewonnen werden. Und im Segment «Stromversorgungsunternehmen» vertraut neu das EW Oberglatt unseren Kompetenzen.

Der Wasserkonsum ging im Berichtsjahr COVID-19-bedingt zurück. Die Erneuerung des Wassernetzes wurde weiter vorangetrieben. Im Gaswerk ist der Absatz leicht angestiegen. Im Bereich der energienahen Dienstleistungen konnte die Planung des «Wärmeverbunds Hohrainli» vorangetrieben werden. Und mit der Gründung und dem Aufbau des neuen Geschäftsbereiches «Energiedienste» wurde der Grundstein für eine Zukunft mit erneuerbaren Energien gelegt.

Trotz COVID-19 dürfen wir auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken. Unseren Kunden und Geschäftspartnern danken wir für das uns entgegengebrachte Vertrauen.

Beat Gassmann                      Kirsten Weidmann  
Geschäftsleitung Industrielle Betriebe Kloten AG

# Bericht (Auszug)

## Aus dem Verwaltungsrat

Im Berichtsjahr konzentrierte sich der Verwaltungsrat auf die Überprüfung der Massnahmen im Rahmen der Unternehmensstrategie sowie die Variantenauswahl für den neuen ibk-Standort. Die Beurteilung der Auswirkungen der politischen Forderungen seitens der Eigentümerin auf die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk), die Beurteilung der Auswirkungen von COVID-19 auf den Geschäftsgang der ibk sowie Arbeiten im Bereich des Risk Management bildeten weitere Schwerpunkte.

Die 21. ordentliche Generalversammlung fand am 17. März 2020 im Stadthaus Kloten statt. Die Generalversammlung genehmigte den Lagebericht samt Bilanz und Erfolgsrechnung und erteilte dem Verwaltungsrat Décharge. Die OBT AG, Weinfelden, wurde auch für das kommende Jahr als gesetzliche Revisionsstelle gewählt.

## Markt und Kunden

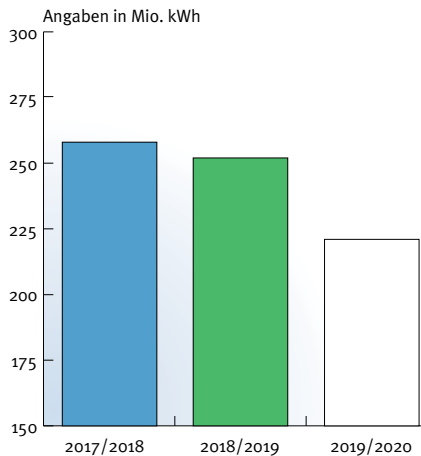
- Der Netzzumsatz im Elektrizitätswerk (EW) sank im Vergleich zum Vorjahr um 11,76 % auf 220 823 663 kWh. Die Lieferungen ausserhalb des Versorgungsgebietes stiegen stark an und betragen neu 66 864 064 kWh.
- Der Erdgasabsatz ist erneut angestiegen. Der Zuwachs von 3,49 % resultierte aus dem Anschluss weiterer Anlagen. Insgesamt wurden 49 702 541 kWh Erdgas abgesetzt.
- Im Wasserwerk (WW) wurden 2 797 768 m<sup>3</sup> Trinkwasser abgesetzt. Das entspricht gegenüber der Vorjahresperiode einem Rückgang von 4,29 %. In den von der ibk versorgten Gemeinden Lufingen und Winkel hingegen stieg der Verbrauch.

## Ökologie und Umwelt

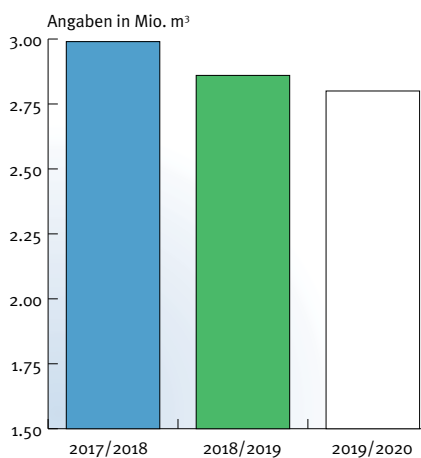
- Die ibk verkauft Naturstromprodukte in verschiedenen Qualitäten, Biogas- und CO<sub>2</sub>-Zertifikate.
- Die Förderprogramme für effizientere Haushaltsgeräte und für die Unterstützung von Gas- und Elektromobilität einerseits sowie für Lademanagementsysteme in Tiefgaragen

## Netzumsatz im 3-Jahres-Vergleich

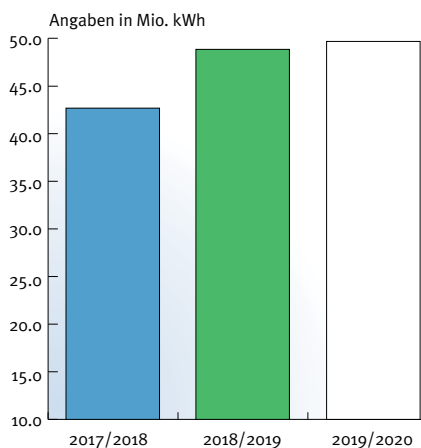
(im Elektrizitätswerk Kloten)



## Wasserabsatz im 3-Jahres-Vergleich



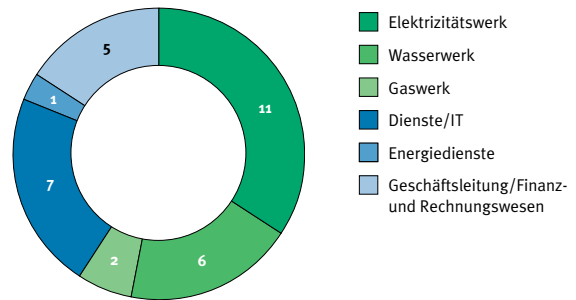
## Erdgasabsatz im 3-Jahres-Vergleich



andererseits stossen auf grossen Anklang in der Bevölkerung.

- Die ibk, die Energie Uster und die EW Höfe AG sind zu je einem Drittel an der EE Plus AG beteiligt, die zurzeit drei PV-Anlagen in der Schweiz betreibt.
- Die Umsetzung des Projekts «Energiewochen Kloten», bei dem es darum geht, die Bevölkerung und das Gewerbe auf den sorgsam Umgang mit den Ressourcen zu sensibilisieren, wurde COVID-19-bedingt auf das Jahr 2022 verschoben.

## Mitarbeitende nach Bereichen



## Personal

- Während des Berichtsjahres ist ein Mitarbeitender in den Ruhestand übergetreten.
- Neu eingetreten sind Marcel Steinlin im Bereich EW, Thomas Bromberger im Bereich Technischer Dienst, Ilde Apinti im Bereich Dienste/IT und Urs Tremp im Bereich Energiedienste. Mit Dejan Kostic konnte ein Netzelektrikerlehrling verpflichtet werden.
- Zudem investierte ibk in die Aus- und Weiterbildung der Mitarbeitenden. Auf allen Stufen und in allen Bereichen wurden Fach- und Organisationskurse bzw. Studiengänge besucht.

## Sicherheit und Prozesse

- Während des Berichtsjahres führten der Sicherheitsbeauftragte (SiBe) und der Managementsystem-Leiter (MSL) verschiedene Kontrollen und Informationen zur Förderung der betrieblichen Sicherheit und Qualitätsverbesserung durch.
- Ende Januar 2020 führte die Geschäftsleitung mit Unterstützung des Pandemieteam Massnahmen zur Eindämmung der COVID-19-Pandemie bei der ibk ein.
- Im Rahmen der Wasserqualitätskontrolle wurden 101 bakteriologische und 31 chemische Proben durchgeführt. Das Grundwasser wurde zusätzlich auf Chlorothalonil untersucht.
- Während des Berichtsjahres ereigneten sich keine nennenswerten Berufsunfälle.

## Installationskontrolle

- Die vielen gleichzeitig erstellten Neubauten verursachten deutlich höhere Aufwendungen.
- Das WW führte insgesamt 39 Installationskontrollen für die Stadt Kloten, deren 11 für den Flughafen und deren 3 für die Gemeinde Lufingen durch.

- Im Gaswerk sind insgesamt 19 Installationskontrollen, 2 mehr als letztes Jahr, ordnungsgemäss nach den Richtlinien des SVGW durchgeführt worden.

### Bau, Betrieb und Unterhalt

- Trotz COVID-19-Pandemie wurden im Berichtsjahr Versorgungsleitungen aller Bereiche ersetzt respektive neu gebaut. Das Investitionsvolumen war deutlich grösser als im vergangenen Jahr.
- Eine grosse Anzahl von alten Leistungszählern wurde ersetzt. Beim Zählerersatz werden alle neuen Zählerplätze mit «Zählersteckklemmen» ausgerüstet. Das Teilprojekt «Kommunikation» im gesamten Smart-Meter-Rollout ist abgeschlossen worden.
- Aktuell befinden sich Werkleitungsumlegungen und zusätzliche Trafostationen für die Gebiete «Arealüberbauung an der Bahnhofstrasse» sowie für die Überbauungen im «Geisschropf» in Planung.
- Im WW wurden gesamthaft 5,25 Kilometer Wasserleitungen neu verlegt. Dem gegenüber steht die Demontage von 4,79 Leitungskilometer.
- Aktuell ist die Vergrösserung des Reservoirs Breitenloo im Gange. Bis Ende 2020 wird der Rohbau fertiggestellt sein. Die Inbetriebnahme ist auf Sommer 2021 geplant.
- Im Berichtsjahr wurde die bisherige Netzüberwachung mit Logger-Auswertungen und Netzverlustkontrollen durch ein neues Online-System ersetzt. Dieses neue System ermöglicht, die Leckauswertungen täglich digital einzusehen, wodurch auf Schäden viel rascher reagiert werden kann.
- Die Gasversorgung von Kloten hat dieses Jahr das Gemeindegebiet verlassen und den Grenzübergang nach Bassersdorf gewagt. An der Grindelstrasse 6 wird neu ein Geschäftshaus mit Erdgas versorgt.
- Im Technischen Büro sind die Nachführungen der neuen Werkleitungen im Geographischen Informationssystem (GIS) vorgenommen worden. Die Unterstützung durch ein externes Ingenieurbüro konnte dieses Jahr beendet werden.

## Mitarbeitende



Matilde Apinti



Guido Berger



Thomas Bromberger



Renato Compagnino



Beat Gassmann



Ulrich Hartmann



Beat Hotz



Lukas Hurter



Sanel Ikitic



Dejan Kostic



Monica La Placa



Jürg Looser



Rosetta Mammarella



Daniel Marty



Jürg Morf



Martina Mossdorf



Markus Peyer



Idriz Ramadani



Fabian Rietmann



Martin Rüegg



Giovanna Scarfo



Rolf Schlegel



Richard Schriber



Immanuel Schulze



Marcel Steinlin



Roland Stockhausen



Urs Tremp



Sandra Wagner



Jürg Walder



Kirsten Weidmann



Brigitte Zanon



Silvio Zeit

# Kennzahlen

## Elektrizitätswerk

Energie		Okt. 2019 bis Sept. 2020
Verkaufte Energie in Kloten	kWh	205 543 015
Verkaufte Energie ausserhalb Kloten	kWh	66 864 064
<b>Netz</b>		
Transportierte Energie in Kloten	kWh	220 823 663
Trafostationen	Stk.	82
Verteilkabinen und Schaltstellen	Stk.	264
Verlegte Leitungen Mittelspannung	km	62,360
Verlegte Leitungen Niederspannung	km	179,302
Installierte Tarifapparate	Stk.	12 298
Rundsteuerempfänger	Stk.	2026

Tag mit der grössten Belastung pro Stunde: 41 760 kW  
am Mittwoch, 26. Februar 2020, zwischen 8.45 und 9 Uhr.

## Wasserwerk

Energie		Okt. 2019 bis Sept. 2020
Verkauftes Wasser an Kunden	m <sup>3</sup>	2 797 768
<b>Netz</b>		
Reservoir	m <sup>3</sup>	11 655
Verlegte Leitungen	km	112,890
Installierte Wasserzähler	Stk.	1938
<b>Wasseroption</b>		
Option ab GVG	m <sup>3</sup> /Tag	17 600

Grösste Fördermenge ab Leitung GVG pro Tag:  
10 206 m<sup>3</sup> am Mittwoch, 12. Februar 2020.

## Gaswerk

Energie		Okt. 2019 bis Sept. 2020
Verkauftes Erdgas an Kunden	kWh	49 702 541
<b>Netz</b>		
Druckreduzierstationen	Stk.	2
Verlegte Leitungen	km	27,050
Installierte Gaszähler	Stk.	178

Grösste Leistungsspitze pro Tag: 11 583 kW  
am Mittwoch, 4. Dezember 2019.

# Finanzen und Organisation

## Finanzen 2019/2020

	CHF
Betriebsertrag	45 729 354
Betriebsaufwand	44 268 562
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	1 460 792
Finanzerfolg	111 071
Jahresgewinn	1 571 864
Nettoinvestitionen	21 815 487
Bilanzsumme	96 099 079

## Organisation 2019/2020

Personalbestand 30. September 2020	32
davon Netzelektrikerlehrling	1
Verwaltungsräte	6

# Qualität

## Wasserqualität

Die ibk nimmt monatlich Proben des Trinkwassers. Insgesamt wurden 101 bakteriologische und 31 chemische Proben durchgeführt. Zusätzlich wurde das Grundwasser auf Chlorothalonil untersucht. Dieser Wirkstoff wurde bis vor Kurzem in den gängigen Pflanzenschutzmitteln eingesetzt. Sämtliche Wasserproben im Trinkwassernetz wurden durch das Kantonale Labor Zürich geprüft und waren ohne Beanstandungen.

Mischverhältnis in Kloten		Chemische Durchschnittswerte	
Zürchseewasser	65,04 %	Gesamthärte	26–29 °fH
Klotener Grundwasser	34,96 %	Nitratwert	13,3 mg/l

## Strommix

Die ibk hat im vergangenen Kalenderjahr an ihre Kunden in der Grundversorgung folgenden Strommix verkauft:

Strommix	
<b>Erneuerbare Energien</b>	<b>100,0 %</b>
Wasserkraft	92,6 %
Übrige erneuerbare Energien	1,8 %
<b>Geförderter Strom (KEV-Förderung)</b>	<b>5,6 %</b>
<b>Nicht erneuerbare Energien</b>	<b>0,0 %</b>
Kernenergie	0,0 %
Fossile Energieträger	0,0 %
<b>Abfälle</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Nicht überprüfbare Energieträger</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Total</b>	<b>100,0 %</b>

# Unternehmensportrait

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) wurde 1999 gegründet und ist ein selbstständiges KMU in der Energie- und Wasserversorgung mit regionaler Ausrichtung. Das Kerngeschäft der ibk ist das Beschaffen und Verteilen von Strom, Wasser und Erdgas. Die ibk ist zu 100 Prozent im Besitz der Stadt Kloten.

Seit der Gründung des damaligen Elektrizitätswerks Kloten am 4. Januar 1903 hat sich die Unternehmung laufend weiterentwickelt. 1949 durfte erstmals der neue Flughafen Kloten mit elektrischer Energie versorgt werden. Zusammen mit dem Flughafen wuchsen die Stadt und auch die Einwohnerzahl. Mit der Öffnung des Strommarktes im Jahr 2008 hat sich die Welt in der Energiebranche verändert. Auch diese neuen Herausforderungen werden gemeistert. Zwar musste auch die ibk Kunden im Stromgeschäft abgeben, es konnten aber auch neue Kunden gewonnen werden. Heute liefert die ibk Strom in die ganze Schweiz.

Die Gründung der Wasserversorgung Kloten geht aufs Jahr 1892 zurück. Seit dieser Zeit wird das Lebensmittel Wasser für die Bevölkerung von Kloten in ausgezeichneter Qualität zur Verfügung gestellt. Das Wasser bezieht die ibk aus eigenen Pumpwerken sowie von der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal (GVG), welche Anfang der 70er-Jahre des letzten Jahrhunderts gegründet wurde.

Ebenso historisch war im Jahr 2007 die Inbetriebsetzung der Gasversorgung Kloten, welche laufend ausgebaut wird. Das Erdgasgeschäft entwickelt sich seit Beginn im Jahr 2007 kontinuierlich weiter und ist heute eine Stütze im Kerngeschäft der ibk. Im Gegensatz zum Stromgeschäft ist die Gasmarktöffnung nicht gesetzlich geregelt, sondern auf partnerschaftlicher Basis im Gange.

2020 wurde der Bereich Energiedienste gegründet. Dieser ist verantwortlich für die Umsetzung neuer Aufgaben im Rahmen der Energiestrategie 2050. Angesprochen sind hier unter anderem der Ausbau der Photovoltaik, von Wärmeverbänden, von Eigenverbrauchslösungen sowie der E-Mobilität.

**Verwaltungsrat**

- Hans Dietrich** Unternehmensberater, Embrach, Präsident
- Priska Seiler Graf** Sekundarlehrerin, Stadt- und Nationalrätin, Kloten, Vizepräsidentin
- Max Eberhard** Unternehmer, Kloten, Mitglied
- Gaby Kuratli** Buchhaltungs- und HR-Fachfrau, Stadträtin, Kloten, Mitglied
- Roman Specogna** Unternehmer, Horgen, Mitglied
- Dr. Rolf Spring** Unternehmensberater, Teufen AR, Mitglied

**Geschäftsleitung**

- Beat Gassmann** Vorsitzender der Geschäftsleitung, Dipl. Ing. FH / NDS HR / Paralegal
- Kirsten Weidmann** Mitglied der Geschäftsleitung, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis

**Bereichsleitung**

- Beat Hotz** Leiter Elektrizitätswerk, Eidg. dipl. Elektro-Installateur
- Markus Peyer** Leiter Wasserwerk, Eidg. dipl. Sanitär-Installateur
- Ueli Hartmann** Leiter Gaswerk, Eidg. dipl. Brunnenmeister
- Jürg Walder** Leiter Dienste/IT, Informatik-Projektleiter mit Eidg. Fachausweis
- Urs Trempp** Leiter Energiedienste, Eidg. dipl. Elektro-Installateur (ab 1. Juli 2020)
- Kirsten Weidmann** Leiterin Finanz- und Rechnungswesen, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis

Die ibk hat sich im vergangenen Jahr all den Herausforderungen gestellt. Auch hinsichtlich künftiger Aufgaben wird sie ihren Kunden weiterhin ein verlässlicher Partner sein.