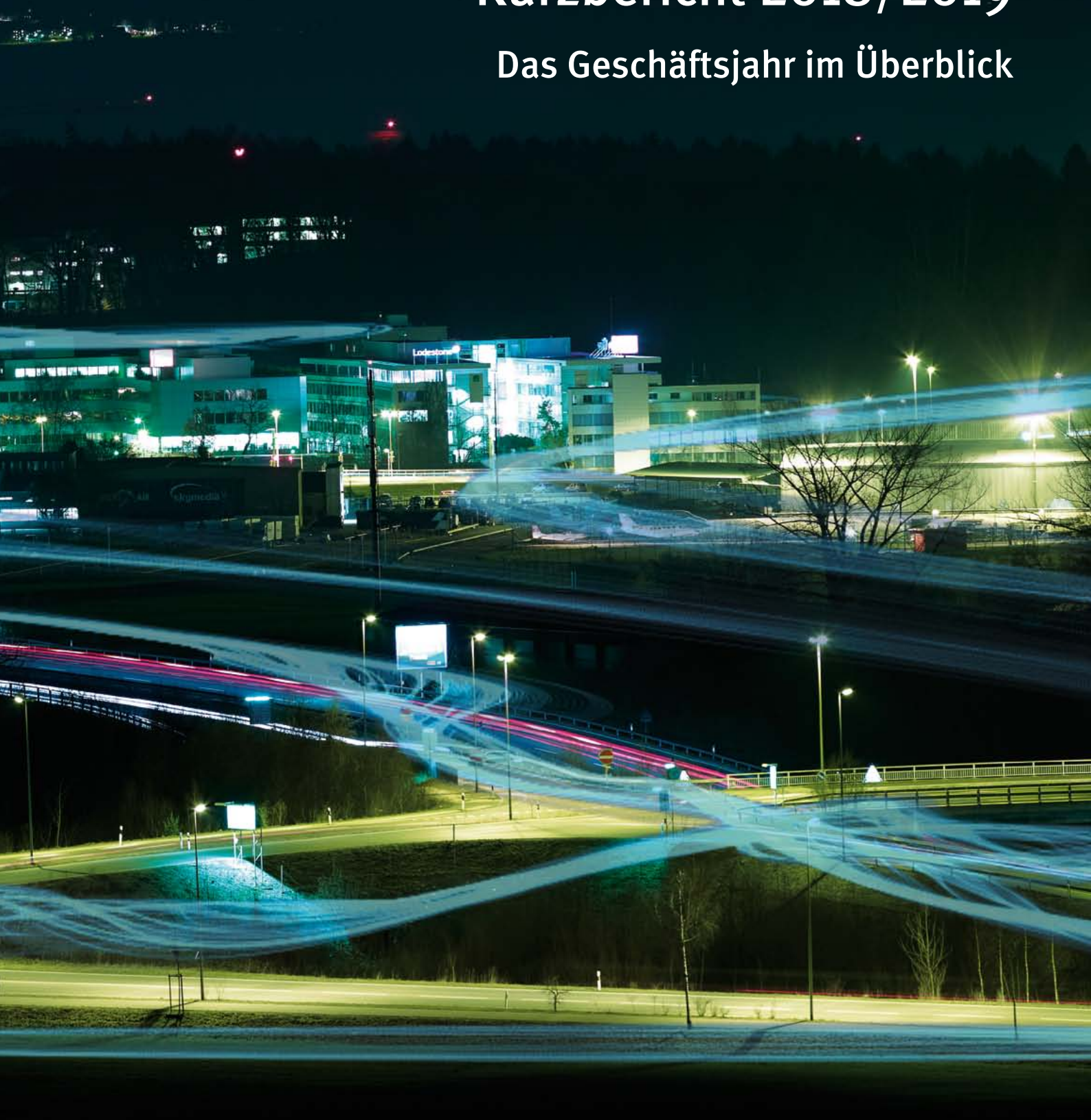


# Kurzbericht 2018/2019

Das Geschäftsjahr im Überblick



# Vorwort

Der Verwaltungsrat war primär mit der Überprüfung von Umsetzungsmassnahmen im Rahmen der Unternehmensstrategie, mit dem Verkauf der Liegenschaft an der Flughafenstrasse, mit der Prüfung von Auswirkungen der Energiestrategie 2050 sowie mit Arbeiten im Risk Management gefordert.

Nebst dem Tagesgeschäft arbeitete die Geschäftsleitung vor allem an Projekten im Rahmen des SIL-Prozesses. In allen Bereichen wurde am Ausbau und Ersatz der verschiedenen Versorgungsanlagen gearbeitet.

Der Netzsatz im Elektrizitätswerk ist im Vergleich zum Vorjahr um 0,84 % auf 250 231 872 kWh gesunken. Energieseitig konnte der Umsatz in Kloten auf 232 115 177 kWh, ausserhalb des Versorgungsgebietes auf 23 233 072 kWh, gesteigert werden.

Im Gaswerk wurden total 48 027 677 kWh Erdgas abgesetzt. Erneut müssen rückläufige Absatzzahlen bei der Erdgastankstelle verzeichnet werden. Neue Modellpaletten der Autohersteller könnten hier eine Trendwende herbeiführen.

Im Wasserwerk wurden 2 832 725 m<sup>3</sup> Trinkwasser abgesetzt. Der durchschnittlich hohe Verbrauch führte zu keiner nachhaltigen Erholung der Grundwasserspiegel, sodass weiterhin mehr Wasser von der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal zugekauft werden musste. Das Verhältnis Klotener Grundwasser zu Zürichseewasser hat sich im Vergleich zum letzten Jahr zugunsten Fremdwasser verlagert.

Kurzum, es war ein erfreuliches und erfolgreiches Geschäftsjahr. Unseren Kunden und Geschäftspartnern danken wir für das uns entgegengebrachte Vertrauen.

Beat Gassmann  
Geschäftsleitung Industrielle Betriebe Kloten AG

Kirsten Weidmann

# Bericht (Auszug)

## Aus dem Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat tagte an fünf ordentlichen Sitzungen. Im Berichtsjahr fokussierte sich der Verwaltungsrat auf die Überprüfung der Umsetzungsmassnahmen im Rahmen der Unternehmensstrategie, auf den Verkauf der Liegenschaft an der Flughafenstrasse, auf die Umsetzung der Auswirkungen der Energiestrategie 2050 auf die ibk sowie auf die Arbeiten im Risk Management.

Am 19. März 2019 fand im Stadthaus Kloten die 20. ordentliche Generalversammlung statt. Die Generalversammlung genehmigte den Lagebericht samt Bilanz und Erfolgsrechnung und erteilte dem Verwaltungsrat Décharge. Die Generalversammlung wählte den gesamten Verwaltungsrat sowie den Verwaltungsratspräsidenten für eine weitere Amtsperiode. Für das kommende Jahr wurde als gesetzliche Revisionsstelle wiederum die Firma OBT AG, Weinfelden, gewählt.

## Markt und Kunden

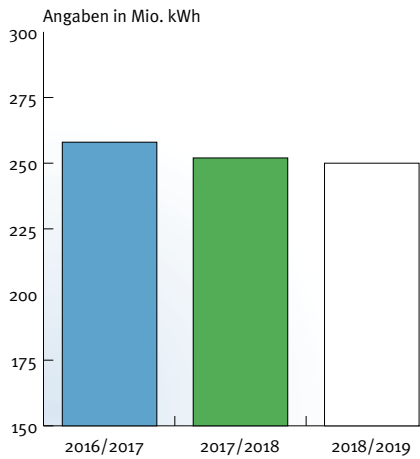
- Der Netzsatz im Elektrizitätswerk (EW) ist im Vergleich zum Vorjahr um 0,84 % auf 250 231 872 kWh gesunken. Die Lieferungen ausserhalb des Versorgungsgebietes stiegen stark an und betragen neu 23 233 072 kWh.
- Gegenüber dem Vorjahr ist der Erdgasabsatz in Kloten wiederum angestiegen. Im Gaswerk wurden total 48 027 677 kWh (+12,78 %) Erdgas abgesetzt.
- Im Wasserwerk wurden 2 832 725 m<sup>3</sup> Trinkwasser abgesetzt. Der Betrieb der Wasserversorgung führte während der Sommermonate erneut zu höherem Aufwand. Die Wassertarife blieben unverändert.

## Ökologie und Umwelt

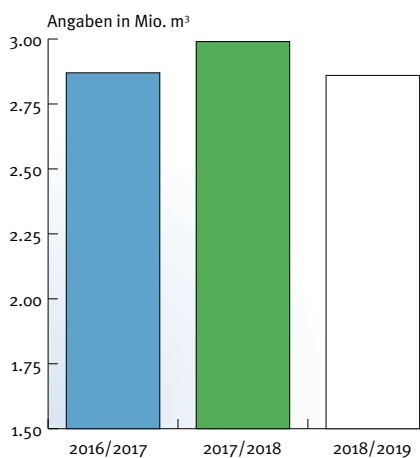
- Die ibk kompensiert den gesamten CO<sub>2</sub>-Ausstoss ihrer Liegenschaften und Fahrzeuge, betreibt einen grossen Teil ihrer Wasserversorgung sowie den Stromverbrauch des Werkgebäudes an der Flughafenstrasse mit Naturstrom der Abwasserreinigungsanlage Kloten-Opfikon und deckt den gesamt-

## Netzumsatz im 3-Jahres-Vergleich

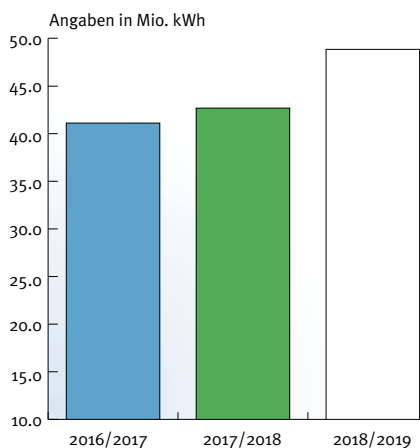
(im Elektrizitätswerk Kloten)



## Wasserabsatz im 3-Jahres-Vergleich



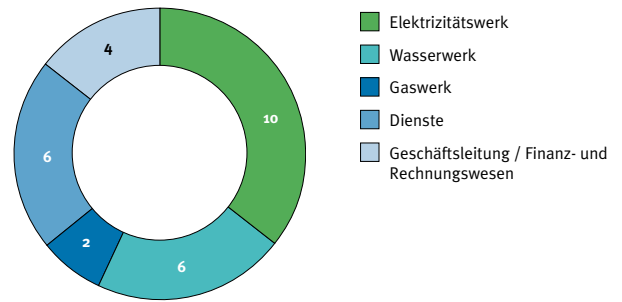
## Erdgasabsatz im 3-Jahres-Vergleich



ten Stromverbrauch mit Energie aus 100 % erneuerbaren Quellen.

- Die beiden Förderprogramme der ibk für effizientere Haushaltsgeräte, für die Unterstützung der Gas- und Elektromobilität sowie für Lademanagementsysteme in Tiefgaragen stossen auf grossen Anklang.
- Im Berichtsjahr wurde das Projekt «Energiewochen Kloten» lanciert. Dabei geht es darum, die Bevölkerung sowie das Gewerbe für den sorgsamen

## Mitarbeitende nach Bereichen



Umgang mit den Ressourcen zu sensibilisieren. Die Umsetzung ist auf 2021 geplant.

## Personal

- Drei Mitarbeitende sind aus der ibk ausgetreten. Neu hinzugestossen sind Silvio Zeit, Bereich EW, sowie Giovanna Scarfo, Bereich Dienste/IT.
- Die Möglichkeiten von Softwareanwendungen, aber auch die Anforderungen seitens einzelner Bereiche, sind im Technischen Büro (TB) in den vergangenen Jahren gestiegen.
- Auch in dieser Berichtsperiode investierte die ibk in die Aus- und Weiterbildung der Mitarbeitenden. Auf allen Stufen und in allen Bereichen wurden Fach- und Organisationskurse bzw. Studiengänge besucht.

## Sicherheit und Prozesse

- Während des Berichtsjahres führten der Sicherheitsbeauftragte (SiBe) und der Managementsystem-Leiter (MSL) verschiedene Kontrollen und Informationen zur Förderung der betrieblichen Sicherheit und Qualitätsverbesserung durch.
- Die Kontrolle der Wasserqualität erfolgte termingerecht. Sämtliche Wasserproben wurden durch das Kantonale Labor Zürich geprüft und führten zu keinen Beanstandungen.
- Die Informatiksysteme funktionieren stabil und zuverlässig. Auf allen Hardwarekomponenten und eingesetzten IT-Softwares sind die notwendigen Updates zur Sicherstellung der Funktionalität und der Sicherheit durchgeführt worden.

## Installationskontrolle

- Mit dem Eidgenössischen Starkstrominspektorat (ESTI) wurden im EW diverse neue Anlagenteile gemäss den Plangenehmigungen abgenommen. Kleinere festgestellte Mängel konnten umgehend behoben werden.



- Die Verantwortlichen des Wasserwerks führten 19 Installationskontrollen in der Stadt Kloten, sechs für den Flughafen und drei für die Gemeinde Lufingen durch. Grobe Mängel wurden keine festgestellt.
- Im November 2018 wurde im Gaswerk das alle drei Jahre stattfindende Sicherheitsaudit durchgeführt. Das Audit wurde ohne Auflagen bestanden.

### Bau, Betrieb und Unterhalt

- Im Berichtsjahr wurden Versorgungsleitungen in der Egetswilerstrasse, der Grubenstrasse, der Mühlegasse-Bachstrasse, der Schaffhauserstrasse, der Graswinkelstrasse, der Lochackerstrasse, dem Eichweg und der Gerbergasse ersetzt respektive neu gebaut.
- Die Bautätigkeit und, damit verbunden, der Energiebedarf in Kloten steigen. Im Berichtsjahr waren zeitweise 17 Baustromanschlüsse gleichzeitig in Betrieb. Insgesamt wurden 12 neue Gebäudekomplexe ans Netz angeschlossen.
- Beim Parkplatz Schluweg hat die ibk erstmals eine Ladesäule für E-Fahrzeuge erstellt.
- Die Trafostationen «Gwärfi» und «SR 18» mussten aus Sicherheitsgründen ersetzt werden. Die beiden Trafostationen «Waldegweg» und «Flughafenstrasse» sind neu erstellt worden, um den grossen, bestellten Leistungsbedarf abdecken zu können.
- Im Wasserwerk wurden in diesem Berichtsjahr über vier Kilometer Wasserleitungen neu verlegt. Dem gegenüber wurden dreieinhalb Kilometer Leitungen demontiert.
- Im Versorgungsgebiet der ibk ereigneten sich 13 Rohrbrüche, davon sechs in privaten Hausleitungen, vier in Versorgungsleitungen und drei in Transportleitungen. Der Wasserverlust betrug insgesamt 63 342 m<sup>3</sup> oder 2,19%. Dieser Wert ist vorbildlich. Der schweizerische Durchschnitt liegt zwischen 6 und 12%.
- Im Gaswerk wurden die wiederkehrenden Unterhaltsarbeiten und Kontrollgänge bei den Anlagen ausgeführt. Während der Berichtsperiode sind keine nennenswerten Komplikationen festgestellt worden.

## Mitarbeitende



Guido Berger



Paolo Bristot



Renato Compagnino



Beat Gassmann



Ulrich Hartmann



Beat Hotz



Lukas Hurter



Sanel Ilic



Monica La Placa



Jürg Looser



Rosetta Mammarella



Daniel Marty



Martina Mossdorf



Jürg Morf



Markus Peyer



Idriz Ramadani



Fabian Rietmann



Martin Rüegg



Giovanna Scarfo



Rolf Schlegel



Richard Schriber



Immanuel Schulze



Roland Stockhausen



Sandra Wagner



Jürg Walder



Kirsten Weidmann



Brigitte Zanon



Silvio Zeit

# Kennzahlen

## Elektrizitätswerk

		Okt. 2018 bis Sept. 2019
<b>Energie</b>		
Verkaufte Energie in Kloten	kWh	232 115 177
Verkaufte Energie ausserhalb Kloten	kWh	23 233 072
<b>Netz</b>		
Transportierte Energie in Kloten	kWh	250 231 872
Trafostationen	Stk.	81
Verteilkabinen und Schaltstellen	Stk.	262
Verlegte Leitungen Mittelspannung	km	62,078
Verlegte Leitungen Niederspannung	km	176,681
Installierte Tarifapparate	Stk.	12 159
Rundsteuerempfänger	Stk.	2019

Tag mit der grössten Belastung pro Stunde: 44 072 kW  
am Donnerstag, 27. Juni 2019, zwischen 11.45 und 12.15 Uhr.

## Wasserwerk

		Okt. 2018 bis Sept. 2019
<b>Energie</b>		
Verkauftes Wasser an Kunden	m <sup>3</sup>	2 832 725
<b>Netz</b>		
Reservoir	m <sup>3</sup>	11 655
Verlegte Leitungen	km	112,481
Installierte Wasserzähler	Stk.	1917
<b>Wasseroption</b>		
Option ab GVG	m <sup>3</sup> /Tag	17 600

Grösste Fördermenge ab Leitung GVG pro Tag: 9 500 m<sup>3</sup>  
am Montag, 26. August 2019

## Gaswerk

		Okt. 2018 bis Sept. 2019
<b>Energie</b>		
Verkauftes Erdgas an Kunden	kWh	48 027 677
<b>Netz</b>		
Druckreduzierstationen	Stk.	2
Verlegte Leitungen	km	27,033
Installierte Gaszähler	Stk.	158

Grösste Leistungsspitze pro Tag: 11 637 kW  
am Donnerstag, 13. Dezember 2018.

# Finanzen und Organisation

## Finanzen 2018/2019

	CHF
Betriebsertrag	45 619 356
Betriebsaufwand	44 735 543
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	883 813
Finanzerfolg	517 573
Jahresgewinn	1 401 386
Nettoinvestitionen	6 311 612
Bilanzsumme	79 410 324

## Organisation 2018/2019

Personalbestand 30. September 2019	28
davon Netzelektrikerlehrling	0
Verwaltungsräte	6

# Qualität

## Wasserqualität

Die ibk nimmt monatlich Proben des Trinkwassers. Insgesamt wurden 101 bakteriologische und 31 chemische Proben durchgeführt. Zusätzlich wurde das Quell- und Grundwasser auf Chlorothalonil untersucht. Dieser Wirkstoff wurde bis vor Kurzem in den gängigen Pflanzenschutzmitteln eingesetzt. Sämtliche Wasserproben wurden durch das Kantonale Labor Zürich geprüft und waren ohne Beanstandungen.

Mischverhältnis in Kloten		Chemische Durchschnittswerte	
Zürichseewasser	67,31 %	Gesamthärte	26,8 °fH
Klotener Grundwasser	32,69 %	Nitratwert	13,5 mg/l

## Strommix

Die ibk hat im vergangenen Kalenderjahr an ihre Kunden in der Grundversorgung folgenden Strommix verkauft:

Strommix	
<b>Erneuerbare Energien</b>	<b>100,0 %</b>
Wasserkraft	92,6 %
Übrige erneuerbare Energien	1,8 %
<b>Geförderter Strom (KEV-Förderung)</b>	<b>5,6 %</b>
<b>Nicht erneuerbare Energien</b>	<b>0,0 %</b>
Kernenergie	0,0 %
Fossile Energieträger	0,0 %
<b>Abfälle</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Nicht überprüfbare Energieträger</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Total</b>	<b>100,0 %</b>

# Unternehmensportrait

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) wurde 1999 gegründet und ist ein selbstständiges KMU in der Energie- und Wasserversorgung mit regionaler Ausrichtung. Das Kerngeschäft der ibk ist das Beschaffen und Verteilen von Strom, Wasser und Erdgas. Sie versorgt ihre Kunden 365 Tage im Jahr, rund um die Uhr, mit Energie. Die Industrielle Betriebe Kloten AG ist zu 100 Prozent im Besitz der Stadt Kloten.

Seit der Gründung des damaligen Elektrizitätswerks Kloten am 4. Januar 1903 hat sich die Unternehmung laufend weiterentwickelt und sich der Zeit angepasst. 1949 durfte erstmals der neue Flughafen Kloten mit elektrischer Energie versorgt werden. Zusammen mit dem Flughafen wuchsen die Stadt und auch die Einwohnerzahl. Mit der Öffnung des Strommarktes im Jahr 2008 hat sich die Welt in der Energiebranche nochmals verändert. Auch diese neuen

Herausforderungen werden angenommen und gemeistert. Zwar musste auch die ibk Kunden im Stromgeschäft abgeben, andererseits konnten neue gewonnen werden. Heute liefert die ibk Strom in die ganze Schweiz.

Die Gründung der Wasserversorgung Kloten ist auf das Jahr 1892 zurückzuführen. Seit dieser Zeit wird das Lebensmittel Wasser für die Bevölkerung von Kloten in ausgezeichneter Qualität zur Verfügung gestellt. Das Wasser bezieht die ibk aus eigenen Pumpwerken sowie von der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal, welche Anfang der 70er-Jahre des letzten Jahrhunderts gegründet wurde. Ebenso historisch war im Jahr 2007 die Inbetriebsetzung der Gasversorgung Kloten, welche seitdem laufend ausgebaut wird.

Das Erdgasgeschäft entwickelt sich seit dem Beginn im Jahr 2007 kontinuierlich weiter und ist heute eine Stütze im Kerngeschäft der ibk. Im Gegensatz zum Stromgeschäft ist die Gasmarktöffnung nicht gesetzlich geregelt, sondern auf partnerschaftlicher Basis im Gange.

**Verwaltungsrat**

- Hans Dietrich** Unternehmensberater, Embrach, Präsident
- Priska Seiler Graf** Sekundarlehrerin, Stadt- und Nationalrätin, Kloten, Vizepräsidentin
- Max Eberhard** Unternehmer, Kloten, Mitglied
- Gaby Kuratli** Buchhaltungs- und HR-Fachfrau, Stadträtin, Kloten, Mitglied
- Roman Specogna** Unternehmer, Horgen, Mitglied
- Dr. Rolf Spring** Unternehmensberater, Teufen AR, Mitglied

**Geschäftsleitung**

- Beat Gassmann** Vorsitzender der Geschäftsleitung, Dipl. Ing. FH / NDS HR / Paralegal
- Kirsten Weidmann** Mitglied der Geschäftsleitung, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis

**Bereichsleitung**

- Beat Hotz** Leiter Elektrizitätswerk, Eidg. dipl. Elektro-Installateur
- Markus Peyer** Leiter Wasserwerk, Eidg. dipl. Sanitär-Installateur
- Ueli Hartmann** Leiter Gaswerk, Eidg. dipl. Brunnenmeister
- Jürg Walder** Leiter Dienste, Informatik-Projektleiter mit Eidg. Fachausweis
- Kirsten Weidmann** Leiterin Finanz- und Rechnungswesen, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis

Die Industrielle Betriebe Kloten AG hat sich im vergangenen Jahr all den Herausforderungen gestellt. Auch mit den künftigen Herausforderungen wird sie ihren Kunden weiterhin ein verlässlicher Partner sein.