



Kurzbericht 2017/2018

Das Geschäftsjahr im Überblick

Vorwort

Im abgelaufenen Geschäftsjahr beschäftigten sich der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung hauptsächlich mit der Umsetzung der Auswirkungen der Energiestrategie 2050 auf die ibk, der Neubeurteilung der Unternehmensstrategie sowie den Arbeiten im Rahmen des SIL-Prozesses und dem Risk Management.

Die Berichtsperiode war geprägt von grossen personellen Veränderungen auf der operativen Stufe. Insgesamt mussten fünf Neubesetzungen in allen Bereichen vorgenommen werden, was rund 15 Prozent aller Mitarbeitenden der ibk entspricht. Glücklicherweise wurde der Grossteil dieser Rochaden aufgrund von Pensionierungen nötig.

In allen Bereichen wurde am Ersatz und am Ausbau verschiedener Versorgungsanlagen gearbeitet.

Der Stromkonsum in Kloten ist aufgrund der Sparanstrengungen seitens der Kunden im Vergleich zum Vorjahr abermals um 2,17% auf 252 357 934 kWh gesunken. Gleichzeitig stieg die Eigenproduktion des Flughafens Zürich an. Trotz Abgängen von Multisitekunden liefert die ibk über ihr Netz den grössten Anteil der Energiemenge, nämlich 226 544 941 kWh.

Im Bereich Erdgas konnte der Absatz auf 42 585 444 kWh gesteigert werden, dies entspricht 3,31%. Wiederum wurden neue Kunden ans Netz angeschlossen.

Die Wasserversorgung verzeichnete, hervorgerufen durch den erhöhten Wasserkonsum in den trockenen Sommermonaten, eine Absatzsteigerung von 4,13%. In absoluten Zahlen bedeutet dies einen Trinkwasserabsatz von 2 988 723 m³.

Kurz gesagt dürfen wir einmal mehr auf ein erfreuliches und erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken. Unseren Kunden und Geschäftspartnern danken wir für das uns entgegengebrachte Vertrauen.

Beat Gassmann Kirsten Weidmann
Geschäftsleitung Industrielle Betriebe Kloten AG

Bericht (Auszug)

Aus dem Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat tagte an fünf ordentlichen Sitzungen. Mittelfristig anstehende Massnahmen sowie die Vorbereitung auf längerfristige Veränderungen im Rahmen der Energiestrategie 2050 haben die Arbeit des Verwaltungsrates massgeblich beeinflusst. Daneben setzten die Neubeurteilung der Unternehmensstrategie, die Arbeiten im Rahmen des SIL-Prozesses sowie die Ausgestaltung und Überprüfung des Risk Management weitere Schwerpunkte während der Berichtsperiode 2017/2018.

Am 20. März 2018 fand im Stadthaus Kloten die 19. ordentliche Generalversammlung statt. Die Generalversammlung genehmigte den Lagebericht samt Bilanz und Erfolgsrechnung und erteilte dem Verwaltungsrat Décharge. Die Generalversammlung wählte für das kommende Jahr wiederum die Firma OBT AG, Weinfelden, als gesetzliche Revisionsstelle.

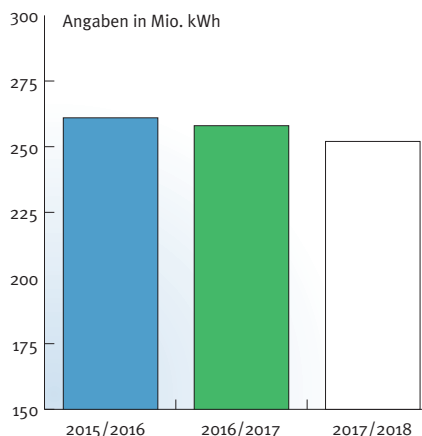
Markt und Kunden

- Der Stromkonsum in Kloten ist aufgrund der Sparanstrengungen der Kunden im Vergleich zum Vorjahr um 2,17% auf 252 357 934 kWh gesunken.
- Der Wasserkonsum in der Stadt Kloten, am Flughafen sowie in den Aussengemeinden ist aufgrund des heissen Sommers gegenüber dem Vorjahr um 4,13% angestiegen. Im Wasserwerk wurden 2 988 723 m³ Trinkwasser abgesetzt.
- Im Vergleich zum Vorjahr ist der Erdgasabsatz angestiegen. Im Gaswerk wurden total 42 585 444 kWh (+ 3,31%) Erdgas abgesetzt.
- Der Verkauf von Erdgas als Treibstoff war erneut rückläufig.

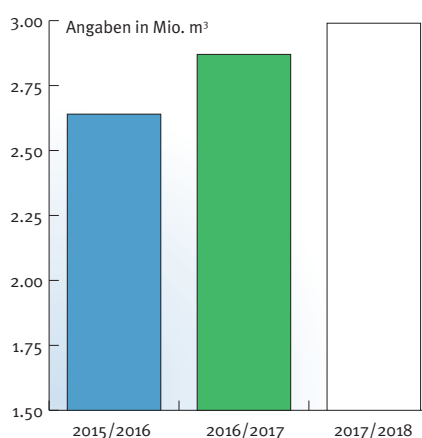
Ökologie und Umwelt

- Die ibk verkauft weiterhin Naturstromprodukte in verschiedenen Qualitäten, Biogas- und CO₂-Zertifikate.
- Das auf Ende 2018 auslaufende Förderprogramm für effizientere Haushaltsgeräte, den Umstieg von Öl- auf Erdgasheizungen sowie die Unterstützung von Gas- und Elektromobilität wird weitergeführt.

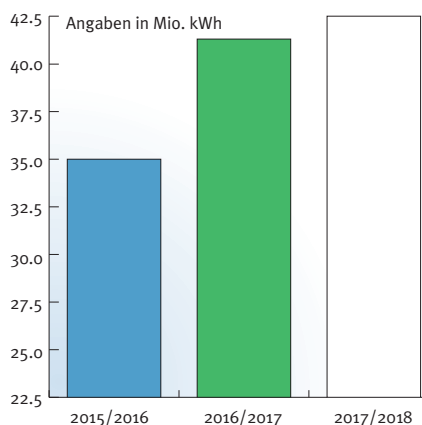
Stromabsatz im 3-Jahres-Vergleich



Wasserabsatz im 3-Jahres-Vergleich



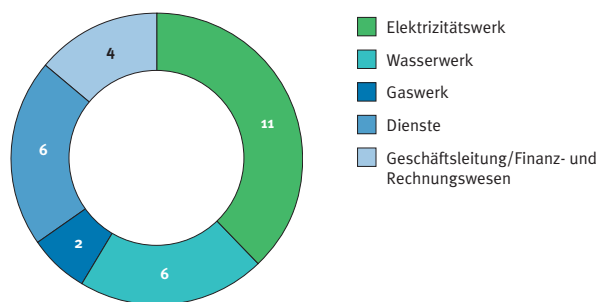
Erdgasabsatz im 3-Jahres-Vergleich



Personal

- Während des Berichtjahres sind fünf Mitarbeitende aus der Unternehmung ausgeschieden, davon drei infolge Pensionierung. Nötig gewordene Reorganisationen wurden in die Wege geleitet.
- Richard Schriber hat die Leitung «Bau und Betrieb EW» von Fredi Muster übernommen, der in Frührente gegangen ist. Die Nachfolge von Richard Schriber hat Gzim Osmani übernommen.

Mitarbeitende nach Bereichen



- Neu in den Bereich EW eingetreten ist Daniel Marty. Er übernimmt Teile der Aufgaben von Stephan Messerschmidt, welcher das Unternehmen verlassen hat.
- Ebenfalls das Unternehmen verlassen haben Regula Bodmer und Iris Bernasconi. Ihre Aufgaben gingen an die neuen Mitarbeiterinnen Rosetta Mammarella, Martina Mossdorf und Monica la Placa über.
- Zwei Monteure sind neu zur ibk gestossen. Es sind dies Jürg Morf im Elektrizitätswerk und Lukas Hurter im Wasserwerk.
- Fabian Rietmann hat die Funktion als Sicherheitsbeauftragter (SiBe) von Martin Rüegg übernommen.
- Die ibk investierte erneut in die Aus- und Weiterbildung der Mitarbeitenden. Auf allen Stufen und in allen Bereichen wurden Fach- und Organisationskurse bzw. Studiengänge besucht.

Sicherheit und Prozesse

- Während des Geschäftsjahres führten der Sicherheitsbeauftragte (Sibe) und der Managementsystem-Leiter verschiedene Kontrollen durch.
- Am 21. März 2018 wurde das Rezertifizierungsaudit ISO 9001 durch die Firma SQS durchgeführt.
- Den gesetzlichen Auftrag nach Publikation der Stromkennzeichnung erfüllten wir, wie üblich, jeweils im November des Folgejahres.
- Das Kantonale Labor untersuchte die Wasserqualität mittels 101 bakteriologischer und 31 chemischer Wasserproben. Die Ergebnisse führten zu keinerlei Beanstandungen.
- Im Gaswerk wurden Odoriermessung durch die Erdgas Ostschweiz (EGO) vorgenommen. Die Messungen erfüllten die geforderten Werte.
- Die Informatiksysteme funktionieren zuverlässig. Sowohl innerhalb der Hardware als auch der ein-

gesetzten Software sind die notwendigen Updates zur Sicherstellung von Stabilität und Sicherheit ausgeführt worden. Alle Mitarbeitenden und der VR wurden im Rahmen einer Schulung zum Thema «IT-Sicherheit» sensibilisiert.

Installationskontrolle

- Das Eidgenössische Starkstrominspektorat (ESTI) hat im Zusammenhang mit dem Plan-genehmigungsverfahren diverse Anlagen der ibk kontrolliert.
- Im Wasserwerk wurden 27 Installationskontrollen für die Stadt Kloten, vier für den Flughafen und eine für die Gemeinde Lufingen durchgeführt. Grobe Mängel wurden keine festgestellt.
- Im Gaswerk wurden 12 Installationskontrollen ordnungs- und fachgerecht gemäss den Richtlinien des Schweizerischen Vereins des Gas- und Wasser-fachs (SVGW) durchgeführt. Es wurden keine Mängel festgestellt.

Bau, Betrieb und Unterhalt

- In der Ruebisbachstrasse, der Oberfeldstrasse, der Obstgartenstrasse, der Thalstrasse und im Reutlenweg wurden Versorgungsleitungen ersetzt respektive neu gebaut.
- In den Trafostationen Obstgarten, Balsberg und Geissberg musste die Niederspannungs-Hauptverteilung erweitert bzw. verstärkt werden.
- Im Wasserwerk wurden in diesem Geschäftsjahr gesamthaft 4086 m Wasserleitungen (Transport-, Versorgungs-, Haupt- und Hausleitungen) ersetzt bzw. neu verlegt.
- Im Frühjahr wurden im Grundwasserpumpwerk Thal die drei Bohrlochpumpen mit Frequenzumformern nachgerüstet. Dadurch ist der Betrieb im Notfall mit einer Netzersatzanlage gesichert.
- Im August 2018 wurde die Quelfassung Gerlisberg ausser Betrieb genommen und vom Netz getrennt.
- Im Gaswerk konnten erneut zusätzliche Hausanschlüsse erstellt werden.
- Die periodischen Unterhalts- und Wartungsarbeiten wurden in allen Bereichen gemäss QM-System durchgeführt. Es traten keine nennenswerten Unregelmässigkeiten auf.

Mitarbeitende



Matilde Apinti



Guido Berger



Paolo Bristot



Dario Clemente



Renato Compagnino



Beat Gassmann



Ulrich Hartmann



Beat Hotz



Lukas Hurter



Sanel Ikic



Monica La Placa



Jürg Looser



Rosetta Mammarella



Daniel Marty



Martina Mossdorf



Jürg Morf



Gzim Osmani



Markus Peyer



Idriz Ramadani



Fabian Rietmann



Martin Rüegg



Rolf Schlegel



Richard Schriber



Immanuel Schulze



Roland Stockhausen



Sandra Wagner



Jürg Walder



Kirsten Weidmann



Brigitte Zanon

Kennzahlen

Elektrizitätswerk

Energie		Okt. 2017 bis Sept. 2018
Verkaufte Energie in Kloten	kWh	226 544 941
Verkaufte Energie ausserhalb Kloten	kWh	4 550 763
Netz		
Transportierte Energie in Kloten	kWh	252 357 934
Trafostationen	Stk.	79
Verteilkabinen und Schaltstellen	Stk.	260
Verlegte Leitungen Mittelspannung	km	61,621
Verlegte Leitungen Niederspannung	km	175,382
Installierte Tarifapparate	Stk.	11 823
Rundsteuerempfänger	Stk.	2016

Tag mit der grössten Belastung pro Stunde: 43 340 kW
am Samstag, 30. Juni 2018, zwischen 12.15 und 12.30 Uhr.

Wasserwerk

Energie		Okt. 2017 bis Sept. 2018
Verkauftes Wasser an Kunden	m ³	2 988 723
Netz		
Reservoir	m ³	11 655
Verlegte Leitungen	km	111,940
Installierte Wasserzähler	Stk.	1929
Wasseroption		
Option ab GVG	m ³ /Tag	17 600

Grösste Fördermenge ab Leitung GVG pro Tag: 10 930 m³
am Montag, 6. August 2018.

Gaswerk

Energie		Okt. 2017 bis Sept. 2018
Verkauftes Erdgas an Kunden	kWh	42 585 444
Netz		
Druckreduzierstationen	Stk.	2
Verlegte Leitungen	km	25,443
Installierte Gaszähler	Stk.	141

Grösste Leistungsspitze pro Tag: 10 445 kW
am Montag, 26. Februar 2018.

Finanzen und Organisation

Finanzen 2017/2018

	CHF
Betriebsertrag	42 547 735
Betriebsaufwand	-40 430 893
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	2 116 841
Finanzerfolg	-110 798
Jahresgewinn	2 006 043
Nettoinvestitionen	4 966 782
Bilanzsumme	73 580 023

Organisation 2017/2018

Personalbestand 30. September 2018	29
davon Netzelektrikerlehrling	0
Verwaltungsräte	6

Qualität

Wasserqualität

Die ibk nimmt monatlich Proben des Trinkwassers, welche anschliessend durch das Kantonale Labor geprüft und auf die Inhaltsstoffe untersucht werden.

Mischverhältnis in Kloten		Chemische Durchschnittswerte	
Zürichseewasser	60,88 %	Gesamthärte	25,8 °fH
Klotener Grundwasser	39,12 %	Nitratwert	11,2 mg/l

Strommix

Die ibk hat im Kalenderjahr 2017 an ihre Kunden in der Grundversorgung folgenden Strommix verkauft:

Strommix	
Erneuerbare Energien	100,0 %
Wasserkraft	93,3 %
Übrige erneuerbare Energien	1,5 %
Geförderter Strom (KEV-Förderung)	5,2 %
Nicht erneuerbare Energien	0,0 %
Kernenergie	0,0 %
Fossile Energieträger	0,0 %
Abfälle	0,0 %
Nicht überprüfbare Energieträger	0,0 %
Total	100,0 %

Unternehmensportrait

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk) wurde 1999 gegründet und ist ein selbstständiges KMU in der Energie- und Wasserversorgung mit regionaler Ausrichtung. Das Kerngeschäft der ibk ist das Beschaffen und Verteilen von Strom, Wasser und Erdgas. Sie versorgt ihre Kunden 365 Tage im Jahr, rund um die Uhr, mit Energie. Die Industrielle Betriebe Kloten AG ist zu 100 Prozent im Besitz der Stadt Kloten.

Seit der Gründung des damaligen Elektrizitätswerks Kloten am 4. Januar 1903 hat sich die Unternehmung laufend weiterentwickelt und sich der Zeit angepasst. 1949 durfte erstmals der neue Flughafen Kloten mit elektrischer Energie versorgt werden. Zusammen mit dem Flughafen wuchsen die Stadt und auch die Einwohnerzahl. Mit der Öffnung des Strommarktes im Jahr 2008 hat sich die Welt in der Energiebranche nochmals verändert. Auch diese neuen

Herausforderungen werden angenommen und gemeistert. Zwar musste auch die ibk Kunden im Stromgeschäft abgeben, andererseits konnten auch neue dazugewonnen werden. Heute liefert die ibk Strom in die ganze Schweiz.

Die Gründung der Wasserversorgung Kloten ist auf das Jahr 1892 zurückzuführen. Seit dieser Zeit wird das Lebensmittel Wasser für die Bevölkerung von Kloten in ausgezeichneter Qualität zur Verfügung gestellt. Das Wasser bezieht die ibk aus eigenen Pumpwerken sowie von der Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal, welche Anfang der 70er-Jahre des letzten Jahrhunderts gegründet wurde. Ebenso historisch war im Jahr 2007 die Inbetriebsetzung der Gasversorgung Kloten, welche seitdem laufend ausgebaut wird.

Das Erdgasgeschäft entwickelt sich seit dem Beginn im Jahr 2007 kontinuierlich weiter und ist heute eine Stütze im Kerngeschäft der ibk. Im Gegensatz zum Stromgeschäft ist die Gasmarktöffnung nicht gesetzlich geregelt, sondern auf partnerschaftlicher Basis im Gange.

Verwaltungsrat

- Hans Dietrich** Unternehmensberater, Embrach, Präsident
- Priska Seiler Graf** Sekundarlehrerin, Stadt- und Nationalrätin, Kloten, Vizepräsidentin
- Max Eberhard** Unternehmer, Kloten, Mitglied
- Gaby Kuratli** Buchhaltungs- und HR-Fachfrau, Stadträtin, Kloten, Mitglied
- Roman Specogna** Unternehmer, Horgen, Mitglied
- Dr. Rolf Spring** Unternehmensberater, Teufen AR, Mitglied

Geschäftsleitung

- Beat Gassmann** Vorsitzender der Geschäftsleitung, Dipl. Ing. FH / NDS HR / Paralegal
- Kirsten Weidmann** Mitglied der Geschäftsleitung, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis

Bereichsleitung

- Beat Hotz** Leiter Elektrizitätswerk, Eidg. dipl. Elektro-Installateur
- Markus Peyer** Leiter Wasserwerk, Eidg. dipl. Sanitär-Installateur
- Ueli Hartmann** Leiter Gaswerk, Eidg. dipl. Brunnenmeister
- Jürg Walder** Leiter Dienste, Informatik-Projektleiter mit Eidg. Fachausweis
- Kirsten Weidmann** Leiterin Finanz- und Rechnungswesen, Buchhalterin mit Eidg. Fachausweis

Die Industrielle Betriebe Kloten AG hat sich im vergangenen Jahr all den Herausforderungen gestellt. Auch mit den künftigen Herausforderungen wird sie ihren Kunden weiterhin ein verlässlicher Partner sein.